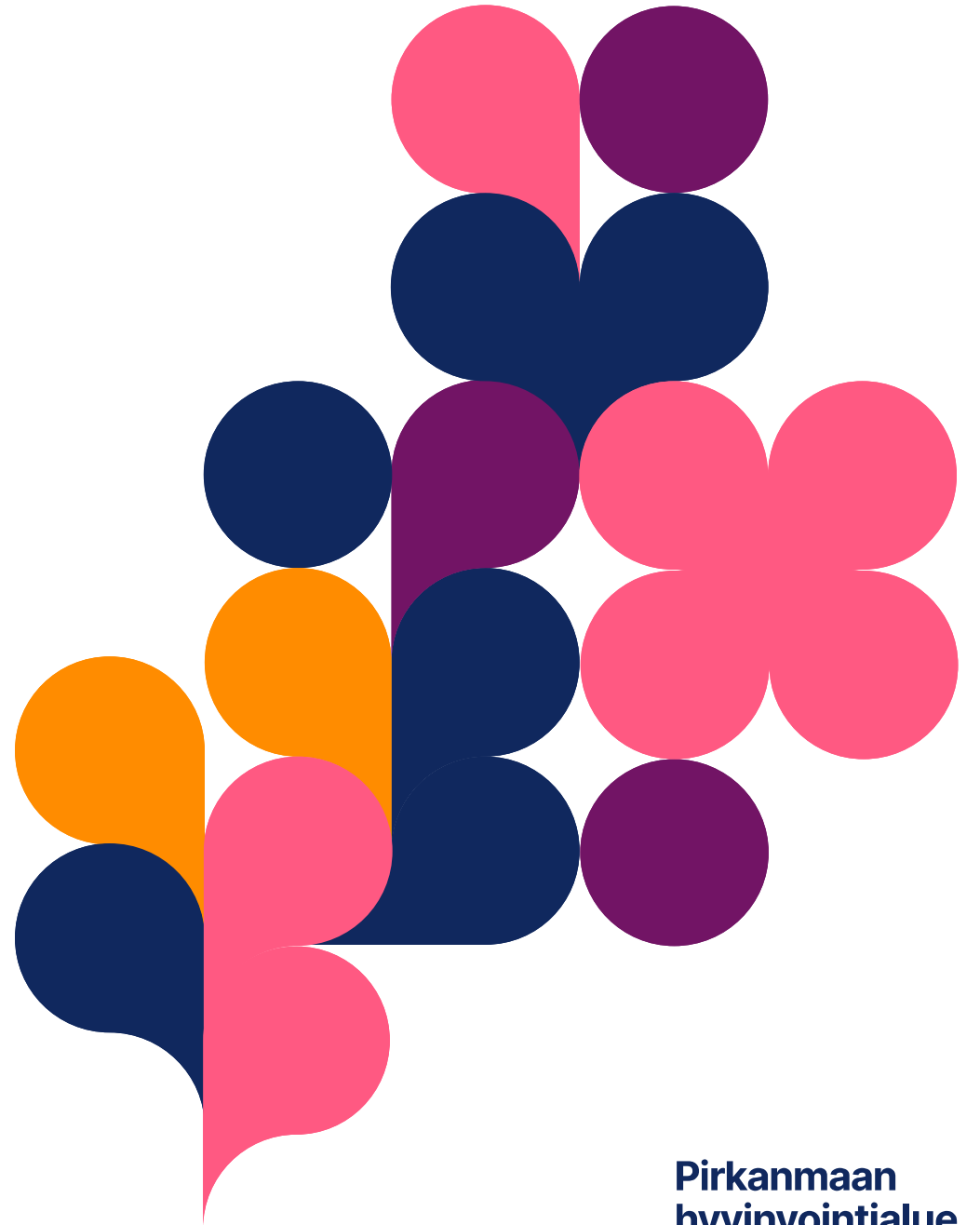
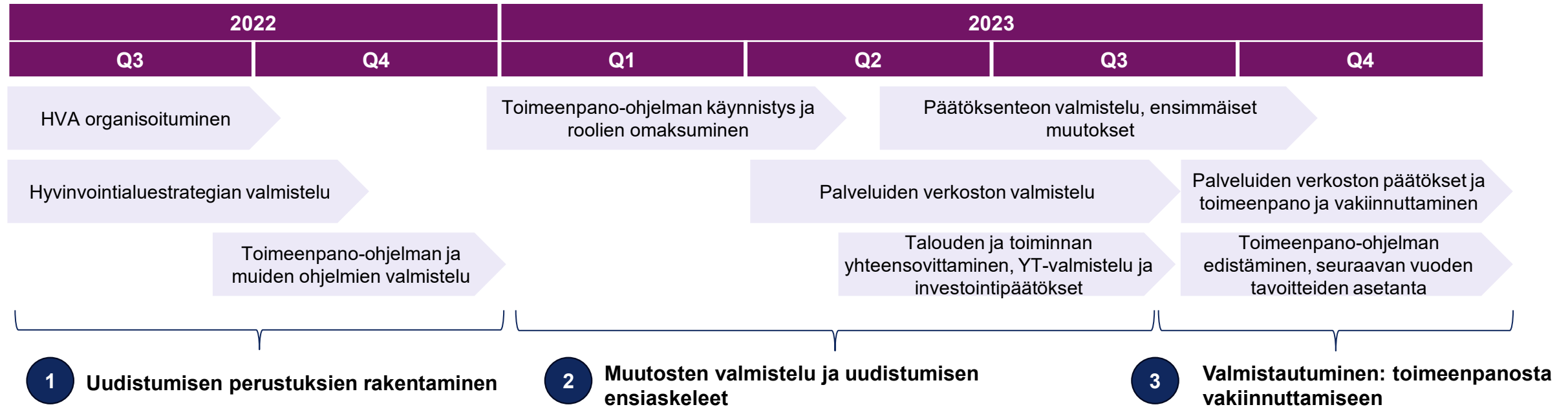


Esitys yhteistoiminta- neuvotteluista aluehallitukselle

15.11.2023



Hyvinvointialueella saavutettu paljon – uudistuminen on monilta osin hyvässä vauhdissa



Koko strategiakauden mittaiset uudistamiskohteet

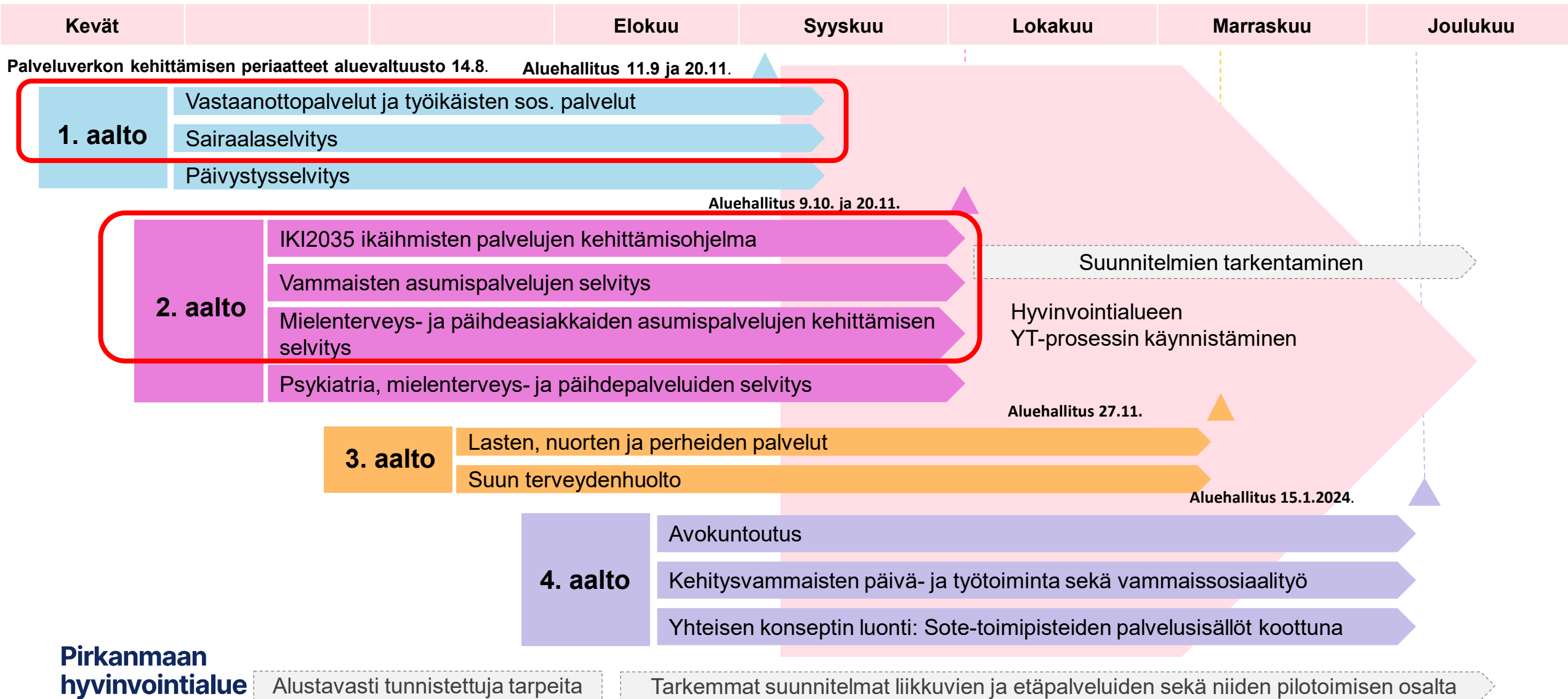
Uuden itsenäisen organisaation muodostuminen

Pirhalaisen työnantajaroolin rakentaminen ja vakiinnuttaminen sekä henkilöstön sitouttaminen

Uuden hyvinvointialueorganisaation poliittisten käytäntöjen ja rakenteiden muodostaminen ja vakiinnuttaminen

Yhdyspintatyö ja yhteistyö keskeisten ryhmien kanssa: valtakunnan taso, yhteisöt, kunnat, korkeakoulut ja oppilaitokset

Hyvinvointialueen palveluiden verkoston kehittämisen osakokonaisuudet syksy 2023



Strategia ja toimeenpano-ohjelma

Strategia hyväksytty 5.12.2022 aluevaltuustossa ja toimeenpano-ohjelma hyväksytty 14.2.2023 aluehallituksessa

Palveluverkon kehittämisen periaatteet

Hyväksytty aluevaltuustossa 14.8.2023

1

Vastaanottopalvelut, työikäisten sosiaalipalvelut, vuodeosastaselvitys ja päivystyselvitys

2

Iki 2035 -ohjelma, vammaisten asumisen palvelut, mielenterveys- ja päihdeasumisen palvelut ja asunnottomuus

3

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut, suun terveydenhoito

4

Avokuntoutus, kehitysvammaisten päivä- ja työtoiminta sekä vammaissosiaalityö, yhteisen konseptin luonti: Sote-toimipisteiden palvelusisällöt koottuna

Yt-
prosessi

Talous-
prosessi

Palveluiden verkoston uudistamisesta

- Palvelujärjestelmän uudistaminen on välttämätöntä ja perustuu lainsäädäntöön.
- Tavoitteena on toiminnallisesti ja taloudellisesti kestävät palvelut, jotka tuotetaan vähintään lainsäädännön edellyttämässä laajuudessa.
- Palveluiden tuottamistapoihin tulee muutoksia.
- Palveluiden uudistaminen alkaa heti päätöksenteon jälkeen, ja se kestää useita vuosia.
- Muutos etenee vaiheittain.
- Alueen väestön näkemyksiä palveluista ja palvelukokemuksesta kuullaan jatkossakin säännöllisesti.

Talouden tasapainottamisesta

- Valtio vastaa hyvinvointialueen rahoituksesta. Hyvinvointialueen valtuusto päättää siitä, miten annettu rahoitus kohdennetaan.
- Talouden tasapaino on edellytys alueellisen itsehallinnon säilymiselle.
- Pirkanmaan hyvinvointialueen talous on tällä hetkellä merkittävästi alijäämäinen, ja se on tasapainotettava vuoteen 2026 mennessä.
- Tämä edellyttää koko hyvinvointialueen toimintojen tarkastelua ja entistä tarkempaa voimavarojen käytön harkintaa.
- Hyvinvointialue voi ottaa lainaa investointeihin vain, jos valtion edellyttämät talouden ja toiminnan uudistukset saadaan päätettyä.

Yhteistoimintaneuvotteluista

- Hyvinvointialueen henkilöstö siirtyi 23:sta kunnasta ja sairaanhoitopiiristä. Yhteistoimintamenettelyssä on arvioitu uuden organisaation muutostarpeita.
- Yhteistoimintamenettely on välttämätön osa palveluverkon uudistamista ja sitä on tarvittu ennen aluehallituksen päätösten tekoa.
- Talouden merkittävä alijäämä edellyttää yhteistoimintamenettelyä myös tuotannollisilla ja taloudellisilla syillä.

Esitetään aluehallitukselle seuraavat toimenpiteet 42 milj.€ kuluvähennyksen toteuttamiseksi vuonna 2024

Esitettävät toimenpiteet 1/6

- Arvioitu henkilötyövuosien vähennys on 240 henkilötyövuotta eli noin 12 miljoonaa euroa
 - Henkilöstövähennykset arvioidaan toteutuvan pääosin ilman irtisanomisia
 - Johto-, esimies- ja asiantuntijatehtäviin kohdentuu noin 60 henkilötyövuoden vähennys
 - Välitöntä potilas- tai asiakastyötä tekeviä ei lähtökohtaisesti esitetä irtisanottavaksi, mutta työtehtävät ja työnteen paikka voi vaihtua.
 - Työnantajan suunnittelemat toimintojen ja tehtävien uudelleenjärjestelyt johtavat mahdollisiin palvelussuhteiden ehtojen muutoksiin tai palvelussuhteiden ehtojen olennaisiin muutoksiin. Ne voivat johtaa irtisanomisiin siinä tapauksessa, jos kohteena olevat henkilöt kieltäytyvät muutetuin ehdoin tarjotusta työstä. Näiden vaikutukset eivät ole luvussa 240 htv mukana.
- Asiakas-, ICT- sekä asiantuntijapalveluiden ostoja vähennetään noin 24 miljoonaa euroa
 - Voi edellyttää palveluiden tuottajien oman henkilöstön vähennyksiä
 - Edellyttää osin oman henkilöstön lisäyksiä

Esitettävät toimenpiteet 2/6

- Toimitiloja vähennetään sekä varsinaisessa palvelutuotannossa että tukipalveluissa.
- Vuodeosastojen viikonloppujen rutiininomaista sairaalahuollon siivousta vähennetään, kiireellinen toteutetaan.
- Pelastuspalveluissa tulee muutamia yksilöityjä palvelutasomuutoksia sekä muutoksia henkilöstörakenteessa ja –suunnittelussa.
- Strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueella (konsernipalvelut) vähennetään mm. johto- ja asiantuntijatehtäviä sekä laajasti ulkopuolisia asiantuntija- ja tukipalveluiden ostoja.
- Lisäksi työnantaja toteuttaa ne neuvotteluissa esillä olleet yksityiskohtaisemmat toimenpiteet, joita on neuvottelujen aikana esitetty ja tarkennettu, ja joista työnantaja ei ole neuvottelujen kuluessa luopunut.

Esitettävät toimenpiteet 3/6, osana laajempaa uudistusten kokonaisuutta

- Digiklinikka käynnistetään keväällä 2024
- Terveystieteiden liikkuvan vastaanottoiminnan ja suun terveydenhuollon pilotti käynnistetään tammikuussa 2024 (Kuru, Luopioinen, Punkalaidun)
- Sote-asemaverkko järjestetään seuraavasti:
 - Sote-kampuksilla sijaitsevat sote-asetat: Hatanpää, Sastamala ja Valkeakoski.
 - Muut sote-asetat: Akaa, Hämeenkyrö, Kangasala, Lempäälä, Nokia, Mänttä-Vilppula, Parkano, Pirkkala, Orivesi, Virrat, Ylöjärvi sekä Tampereella Hervanta, Lielahti, Linnainmaa, Tammelakeskus, Tesoma ja Tipotie.
 - Yhteispäivystys ja kiirevastaanotto: Yhteispäivystys jatkuu Acutassa ja Valkeakoskella. Tays Valkeakosken yöaikainen yhteispäivystys päättyy kesäkuussa 2024

Esitettävät toimenpiteet 4/6, osana laajempaa uudistusten kokonaisuutta

- Sote-asemien terveydenhuollon kiinteä vastaanottotoiminta päättyy seuraavissa paikoissa
 - Liikkuvien palveluiden pilottien kohteissa heti alkuvuodesta (Kuru, Luopioinen, Punkalaidun)
 - Päätös *säilyvästä lähiasemista* voidaan tehdä, kun kaikkien Avopalveluiden ja Lasten nuorten ja perheiden palvelulinjan palvelujenverkoston osalta kuulemiskierrokset toteutettu ja palaute saatu (alkuvuosi 2024)
 - Lisäksi liikkuvien palvelujen pilotoinnin myötä tehdään päätökset *liikkuvilla palveluilla korvattavista asemista* syksyyn 2024 mennessä.
- Kiirevastaanottoja jatkossa seuraavilla sote-asemilla:
 - Laajat B-tason kiirevastaanotot sijaitsevat Hatanpäällä, Nokialla, Sastamalassa, Virroilla ja Ylöjärvellä.
 - C-tason kiirevastaanotot sijaitsevat Hämeenkyrössä, Kangasalla, Lempäälässä, Mänttä-Vilppulassa, Parkanossa, Pirkkalassa ja Orivedellä.
 - D-tason kiirevastaanotot sijaitsevat Akaassa sekä Tampereella Hervannassa, Lielahdessa, Linnainmaalla, Tammelakeskuksessa, Tesomalla ja Tipotiellä.

Esitettävät toimenpiteet 5/6, osana laajempaa uudistusten kokonaisuutta

- Kuhmoisten ja Ikaalisten vuodeosastotoiminnat päättyvät kesäkuuhun 2024 mennessä. Kuhmoisten toiminta siirretään Kangasalan lähisairaalaan ja Ikaalisten toiminta siirretään Hämeenkyrön ja Ylöjärven akuuttiosastoille.
- Keiturin Sote Oy:n tuottama Ruoveden vuodeosastotoiminta päättyy heinäkuuhun 2024 mennessä. Toiminta siirtyy Virtain vuodeosaston yhteyteen.
- Tays Hatanpään sairaalan infektio-osasto lakkautetaan tammikuussa 2024. Sen erikoissairaanhoidon toiminta siirretään Tays Keskussairaalaan ja perusterveydenhuollon toiminta Tays Hatanpään sairaalan muille osastoille.

Esitettävät toimenpiteet 6/6, osana laajempaa uudistusten kokonaisuutta

- Rauhaniemen sairaalan toiminta lakkaa huhtikuuhun 2024 mennessä. Toiminnot siirretään Tays Hatanpään sairaalasta vapautuvalle vuodeosastolle ja Lempäälän tyhjiällä olevalle vuodeosastolle.
- Tays Valkeakosken perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteispäivystyksen yöpäivystys lakkautetaan kesäkuusta 2024 alkaen.
- Aikuissosiaalityön palveluverkon toimipisteet suljetaan samanaikaisesti sote-asemien liikkuvilla palveluilla korvattavien lähiasemien kanssa.
- Ikääntyneiden pitkäaikainen laitoshoido päättyy asteittain. Prosessi jatkuu vuonna 2024 Koukkuniemen alueella Rauhaniemen Koivula kiinteistöstä.

Neuvottelun tuloksena työnantaja ei esitä

- lomautuksia tässä vaiheessa toteutettavaksi
- olemassa oleviin henkilöstöetuuksiin muutoksia
- Mänttä-Vilppulan vuodeosaston lakkauttamista tässä vaiheessa
- aikuispsykiatrian vuodeosastotoiminnan siirtämistä Sastamalasta tässä vaiheessa
- ensihoitajien palvelussuhteen muotojen yhtenäistämistä

Lisäksi neuvottelujen päättymisen jälkeen työnantaja on päätenyt siihen, ettei se tule esittämään eräitä yksityiskohtaisempia toimenpiteitä, jotka ovat olleet esillä neuvotteluissa.